# BAB I PENDAHULUAN

## Latar Belakang

Usaha mikro kecil dan menengah (UMKM) mempunyai peranan penting dalam menggerakan perekonomian indonesia. UMKM berperan dalam pertumbuhan ekonomi dan penyerapan tenaga kerja, dan juga berperan dalam mendistribusikan hasil pembangunan. Banyak usaha baru bermunculan mulai dari skala kecil hingga besar dengan berbagai jasa dan produk yang ditawarkan, tetapi tak jarang pula banyak yang gulung tikar dalam waktu yang singkat. Dikarenakan beberapa hal yang menjadi faktor penyebab usaha kecil tidak dapat bertahan yaitu lemahnya keterampilan manajemen yang kurang baik dalam mengelola bisnis, pelaku usaha seringkali memulai berwirausaha dengan sumber daya seadanya sehingga kurangnya pengetahuan dalam mempersiapkan pengelolaan manajemen.

Dalam manajemen, harga pokok produksi merupakan salah satu bagian penting yang diperlukan perusahaan untuk menentukan harga jual yang tepat. Khususnya di UMKM Fatto A Mano yang menggunakan beberapa bahan baku seperti kain sebagai bahan utama dalam pembuatan produk berbagai jenis pakaian. Produk yang dihasilkan ini biasanya menghasilkan harga jual kurang akurat dan tepat. Maka dari itu perhitungan harga pokok produksi yang matang akan menjadi penentu harga jual yang tepat.

Fatto A Mano adalah salah satu UMKM yang bergerak di bidang konveksi berbasis *distro* yang berlokasi di Jl.Kadaka Nomor 7 Kecamatan Lowokwaru Kota Malang. Produk yang dihasilkan berupa kaos polos, kaos *stripes*, jaket, kemeja, celana dan *sweater* yang dapat dipakai pria maupun wanita (*unisex*). Dalam satu bulan Fatto A Mano dapat menghasilkan sekitar kaos polos 600 buah, kaos *stripes* 600 buah, jaket 250 buah, kemeja 200 buah, celana 250 buah dan *sweater* 350 buah. Terdapat 37 pegawai yang dipekerjakan, 15 orang diantaranya merupakan pegawai toko, 2 orang sebagai tukang potong kain, dan 20 lainnya sebagai penjahit. Untuk memasarkan produknya, Fatto A Mano menggunakan *sosial* media seperti *Instagram* dan *Facebook*.

Fatto A Mano UMKM konveksi berbasis distro yang berorientasi pada laba tanpa melupakan aspek ekonomis dan finansial. Sistem manajemen Fatto A Mano menggunakan perhitungan manual akan tetapi masih memiliki banyak kekurangan di dalam penginputan harga pokok produksi yang belum terintegrasi ke bagian lain, sehingga menyebabkan harga pokok produksi yang belum optimal dan terkadang masih bisa meleset dikarenakan kesalahan dalam menentukan bahan dan biaya apa saja yang akan diakumulasikan dalam perhitungan akhir seperti bahan pokok maupun tenaga kerja dan berakibat besar pada kerugian, hingga terulurnya banyak waktu produksi yang mengakibatkan kurang maksimalnya pelaku usaha dalam mengerjakan proses produksi sehingga beresiko terhadap estimasi waktu jadi yang ditentukan dan pengurangan kualitas bahan.

Dalam hal ini UMKM Fatto A Mano memerlukan detail manajemen untuk perhitungan harga pokok produksinya. Dalam perhitungan harga pokok produksi, UMKM tersebut masih menggunakan perhitungan manual yang kurang terperinci. Perhitungan harga produksi secara manual hanya menelusuri biaya bahan baku langsung dan biaya tenaga kerja langsung. Manajemen perhitungan manual tersebut kurang sesuai dengan jenis produk dan biaya yang bervariatif, sehingga memberikan hasil harga produk yang kurang tepat.

Untuk mengatasi hal tersebut maka digunakanlah metode *Activity Based Costing.* Metode tersebut berfungsi untuk mengalokasikan semua biaya dari berbagai sumber daya yang akan digunakan dalam menjalankan berbagai aktivitas produksi. Pengidentifikasian dari proses produksi akan terbagi dalam berbagai aktivitas, maka berdasarkan latar belakang dan permasalahan di atas penulis mengambil dalam penulisan tugas akhir yang berjudul **“Sistem Pendukung Keputusan Perhitungan Biaya Produksi Untuk Menentukan Harga Jual Menggunakan Metode *Activity Based Costing* Pada UMKM Fatto A Mano Di Kota Malang”**

## Rumusan Masalah

Bagaimana membuat sistem pendukung keputusan Perhitungan biaya produksi dengan metode *Activity Based Costing* yang tepat, dalam mengerjakan proses manajemen produksi sehingga dapat di maksimalkan, dan akurat dalam menentukan harga jual produk yang tepat pada Fatto A Mano di Kota Malang?

## Tujuan Penelitian

1. Membuat sistem pendukung keputusan perhitungan biaya produksi dalam menentukan harga jual sehingga dapat mengetahui apa saja kelemahan yang ada dalam metode hitung manual yang diterapkan umkm Fatto A Mano.
2. Memberikan solusi dan saran kepada umkm Fatto A Mano dalam perhitungan harga pokok produksi dengan metode *Activity Based Costing* agar dapat menentukan harga jual produk yang akurat.

## Batasan Masalah

Berdasarkan penelitian masalah yang telah disebutkan diatas, adapun masalah pada sistem manajemen yaitu:

1. Sistem yang masih diimplementasikan secara manual pada UMKM Fatto A Mano, data-data yang digunakan berasal dari umkm Fatto A Mano yaitu mencakup data, harga bahan baku, biaya *overhead* pabrik, dan biaya tenaga kerja UMKM Fatto A Mano pada tahun 2020.
2. Aktivitas produksi yang digunakan yaitu mencangkup harga bahan baku, kapasitas produksi, biaya tenaga kerja, biaya operasional, dan biaya *overhead* pabrik.
3. Sistem yang dirancang berbasis *website* dengan menggunakan Bahasa pemrogaman PHP dan database MySQL.
4. Metode yang digunakan adalah *Activity Based Costing*.

## Manfaat Penelitian

1. Mempermudah pelaku usaha menentukan harga secara efisien
2. Menambah pengetahuan dan wawasan mengenai metode *Activity Based Costing* untuk menghitung harga pokok produksi dan dapat membuat pelaku usaha lebih mudah dalam menentukan harga jual produk yang tepat pada sebuah UMKM
3. Perhitungan dengan metode *Activity Based Costing* disajikan secara rinci dan jelas, sehingga mudah dalam mengoreksi serta dapat membantu dalam keputusan manajemen.

## Metodologi

Metodologi penelitian adalah proses atau cara ilmiah untuk mendapatkan data yang akan digunakan untuk keperluan penelitian. Dengan adanya metodologi, peneliti akan lebih terarah dan sistematis, sekaligus sebagai kerangka berpikir. Metodologi penelitian mencangkup aspek-aspek sebagai berikut:

### Tempat dan Waktu Penelitian

Tempat : Fatto A Mano

Waktu : 30 September 2020

Wilayah : Malang, Jawa Timur

Waktu Penelitian : 6 Bulan

**Tabel 1.1.** Tempat dan waktu penelitian

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Jadwal Kegiatan** | **Waktu Penelitian** | | | | | | |
| **April** | **Mei** | **Juni** | **Juli** | **Agustus** | **September** | **Oktober** |
|  | Perencanaan |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Pengumpulan Data |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Analisa |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Desain |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Koding |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Pengujian |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Pembuatan Laporan |  |  |  |  |  |  |  |

### Peralatan dan Bahan

1. Perangkat Keras:

a. Laptop, Processor i3 2.00 GHz

b. Memory 4 GB RAM.

c. Handphone Chipset A12 Bionic dengan IOS versi 15

1. Perangkat Lunak
2. Sistem Operasi windows 10 Pro – 64bit
3. XAMPP versi 1,8
4. Sublime Text 2
5. Browser Google Chrome Versi 66.0.3359.139 (32 bit).
6. Bahan

Dokumen-dokumen objek penelitian meliputi Prosedur SOP produksi dan SOP perhitungan biaya pada setiap barang yang diproduksi.

### Pengumpulan Data dan Informasi

1. Pengumpulan Data

Dilakukan dengan cara *interview* langsung dengan para pegawai agar mengetahui alur produksi dan biaya produksi serta mengetahui faktor untuk menentukan harga jual, hingga proses produksi serta melakukan observasi langsung ke tempat pihak Fatto A Mano.

1. Analisa

Penganalisaan dilakukan untuk memastikan bahwa sistem sudah sesuai dan menjadi solusi dari permasalahan, serta akan langsung dilakukan perbaikan jika diperlukan.

1. Perancangan Sistem

Data yang sudah dianalisis dirancang untuk pembuatan program dari data yang sudah dikumpulkan.

1. Pembuatan Sistem

Berdasarkan perancangan dan design yang sudah dibuat, setelah itu akan dilakukan pembuatan program.

1. Pengujian Program

Melakukan pengujian terhadap sistem program yang telah dibuat, sesuai dengan hasil yang diperoleh dari tiap tahapan prosedur yang telah dilakukan.

Gambar 1.1 Prosedur Penelitian

## Sistematika Pembahasan

Untuk memahami lebih jelas laporan Tugas Akhir ini, dilakukan dengan cara membagi menjadi 5 (lima) BAB sistematika yang sudah diuraikan sebagai berikut:

**BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini akan menjelaskan tentang Latar Belakang, Rumusan Masalah, Tujuan dan Manfaat Penelitian, ruang lingkup Masalah, Metodologi Penelitian, dan Sistematika Penelitian.

**BAB II LANDASAN TEORI**

Menjelaskan mengenai teori – teori yang mendukung dan digunakan sebagai dasar dalam memecahkan masalah, teori-teori tersebut diambil dari literatur yang sesuai dengan permasalahan.

**BAB III ANALISA DAN PERANCANGAN**

Membahas tentang permasalahan dan analisa dari permasalahan tersebut dan solusi yang akan dibuat untuk mengatasi permasalahan ini serta konfigurasi sistem proses perancangan.

**BAB IV IMPLEMENTASI DAN PEMBAHASAN**

Menjelaskan tentang implementasi dan juga pembahasan tentang teknis penggunaan sistem yang telah dibuat atau penguji cobaan tentang sistem informasi ini.

**BAB V PENUTUP**

Membahas mengenai kesimpulan yang diperoleh dari pembuatan laporan Tugas Akhir dan juga saran yang digunakan untuk kepentingan pengembang selanjutnya.