

**LEMBAGA PENELITIAN & PENGABDIAN MASYARAKAT
(LPPM)**

RENCANA STRATEGIS PENGABDIAN

Tahun 2016 - 2019

Sekolah Tinggi Informatika & Komputer Indonesia (STIKI)



SURAT KEPUTUSAN

No. 408/ LPPM.13/ STIKI/ VII/ 2016

Tentang
RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENGABDIAN LPPM

KETUA SEKOLAH TINGGI INFORMATIKA & KOMPUTER INDONESIA (STIKI) :

Menimbang : Bahwa dalam rangka mewujudkan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) yang berkualitas dengan tata kelola yang baik untuk mewujudkan visi dan misi STIKI.

Mengingat : 1. Undang-undang RI No.20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. SK Penyelenggaraan Pendidikan di STIKI No. 283/ BAAK.31/ STIKI/ P/ VI/ 2009

MEMUTUSKAN

Menetapkan : 1. Rencana Strategis (RENSTRA) Pengabdian di Sekolah Tinggi Informatika & Komputer Indonesia
2. Surat Keputusan ini berlaku terhitung sejak **tanggal 1 Juli 2016** dan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan penyimpangan dalam pelaksanaannya dan atau penetapannya akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya

Ditetapkan di : Malang
Pada Tanggal : 1 Juli 2016
Ketua STIKI,



Dr. Eva Handriyantini, S.Kom, M.MT

Tembusan :

1. Yth. Pembantu Ketua I, II dan III;
2. Yth. Kepala LPPM;

DAFTAR ISI

I.	Pendahuluan	1
II.	Visi, Misi	2
	A. VISI	2
	B. MISI	2
III.	Lingkup Kegiatan LPPM STIKI Malang	2
IV.	Evaluasi Diri.....	6
	A. Prestasi Kegiatan Pengabdian	6
	• Kegiatan Pengabdian Dosen 2009 – 2015.....	6
	• Kegiatan Publikasi Hasil Pengabdian Masyarakat yang dilakukan Dosen 2009 2015.....	7
	• Kegiatan Pelatihan PPM 2009 – 2015	7
	• Kegiatan Pemberian Apresiasi & Penghargaan PPM Dosen 2009 – 2015	8
	B. Analisa SWOT Pengabdian	9
V.	Road Map dan Indikator Capaian Program 2016-2017	11

I. Pendahuluan

Sekolah Tinggi Informatika & Komputer Indonesia (STIKI) Malang merupakan lembaga pendidikan tinggi yang memfokuskan diri pada bidang informatika. STIKI Malang berdiri sejak tahun 1985, hingga tahun 2012 STIKI Malang memiliki 2 program studi, yaitu Teknik Informatika (jenjang S1) dan Manajemen Informatika (jenjang D3). Dimana program studi yang ada masing-masing telah terakreditasi dan tercatat aktif melakukan perpanjangan ijin penyelenggaraan. Pada tahun 2013, STIKI Malang memiliki 1 program baru yaitu Desain Komunikasi Visual (jenjang S1), dan tahun 2014, STIKI Malang memiliki 1 program baru yaitu Sistem Informasi (jenjang S1).

Hingga saat ini, STIKI Malang memiliki Rencana Induk Pengembangan yang dibagi menjadi 2, yaitu Rencana Induk Pengembangan (RIP) I tahun 1985-2008 dan Rencana Induk Pengembangan (RIP) II tahun 2009-2025. Rencana induk pengembangan merupakan landasan dasar perguruan tinggi dalam menyusun langkah-langkah strategi supaya perguruan tinggi mampu bersaing, berkarya & membawa nama harum Indonesia walaupun menghadapi berbagai perubahan eksternal maupun internal. Untuk mewujudkan visi dan misi STIKI Malang, implementasi RIP II tahun 2009-2025, STIKI Malang telah menurunkannya ke dalam rencana strategis yang dilaksanakan selama kurun waktu per empat (4) tahun. Hingga saat ini, hasil kinerja pada Rencana Strategis (**RENSTRA**) STIKI 2009-2013, menunjukkan bahwa secara umum STIKI Malang telah mengalami berbagai perubahan kinerja dan prestasi di berbagai unit kerja yang mengarah kepada perguruan tinggi yang bertata kelola baik, pembangunan jejaring kerjasama dan membangun pusat inovasi dan inkubator bidang ICT.

Lembaga penelitian dan pengabdian masyarakat merupakan salah satu unit kerja yang bertanggung jawab dalam kegiatan penelitian, kajian ilmiah dan publikasi ilmiah khususnya bagi dosen. Kelembagaan LPPM STIKI Malang, telah diatur sebagai bagian dari struktur organisasi STIKI Malang, sesuai dengan surat keputusan Ketua STIKI Malang, No. 008/ LBG.02/ STIKI/II/2013 tanggal 01 Pebruari 2013, dan unit LPPM STIKI di pimpin oleh Kepala LPPM, yang membawahi koordinasi dari penelitian, kajian ilmiah dan publikasi ilmiah serta koordinasi kegiatan Pengabdian kepada masyarakat.

II. Visi, Misi

A. VISI

Menjadi LPPM dari Perguruan Tinggi ICT berkualitas di Indonesia dan mampu berperan di dunia internasional.

B. MISI

- 1) Menyelenggarakan kegiatan pengabdian masyarakat serta penelitian yang berkualitas, serta mampu bekerjasama dengan lembaga terkemuka lain, untuk menjawab tantangan serta perkembangan lokal dan global, melalui pendekatan ICT.
- 2) Menghasilkan kinerja serta karya penelitian dan pengabdian masyarakat yang berkualitas mampu berperan di dunia internasional, serta menjunjung tinggi prinsip & nilai ELANG, budaya Indonesia serta menumbuhkan jiwa leadership dan entrepreneurship bagi seluruh sivitas akademika.

III. Lingkup Kegiatan LPPM STIKI Malang

LPPM memberikan berbagai Informasi Hibah Riset internal dan eksternal STIKI yang disampaikan melalui berbagai sarana, yaitu :

- a) surat pemberitahuan kepada Ketua Program.
- b) Selebaran dan poster diserahkan kepada Ketua Program Studi atau langsung ke dosen melalui email.
- c) Media elektronik dan cetak yang dikeluarkan oleh LPPM yaitu situs **lppm.stiki.ac.id**



Selain memberikan pelayanan online untuk pengajuan proposal riset internal STIKI, LPPM juga memberikan layanan terpusat untuk pengumpulan dan penyerahan proposal riset dan kegiatan pengabdian kepada masyarakat dari berbagai Instansi pemerintah maupun swasta seperti DIKTI, RISTEK, LIPI, DEPTAN, Posdaya, dan lain-lain. Dengan adanya pelayanan ini, selain dosen terbantuan untuk tidak harus mengumpulkan proposal tersebut langsung ke lembaga pemberi hibah juga memberikan benefit kepada LPPM STIKI dalam hal pendataan jumlah dan topik-topik riset / kegiatan pengabdian yang diusulkan oleh peneliti STIKI. Beberapa pelayanan yang diberikan oleh LPPM adalah:

- a) Layanan informasi terkait riset dan kegiatan pengabdian. Berbagai sistem informasi tersebut tidak hanya membantu periset/pelaksana STIKI tetapi juga membantu pengguna dari eksternal STIKI dalam hal pencarian data-data terkait kegiatan riset / kegiatan pengabdian dan sarana yang ada di STIKI.

Publikasi hasil riset dan kegiatan pengabdian kepada masyarakat dan publikasi penerbitan jurnal/proceeding selain secara cetak juga dilakukan secara online pada:

- Open Journal System (OJS) : <http://jurnal.stiki.ac.id>

eJurnal STIKI Malang

HOME ABOUT LOG IN REGISTER SEARCH

Home > eJurnal STIKI Malang

eJurnal STIKI Malang

Selamat datang di e-Jurnal Sekolah Tinggi Informatika dan Komputer Indonesia (STIKI) Malang.

SEKRETARIAT
 Lembaga Penelitian & Pengabdian kepada Masyarakat
 Sekolah Tinggi Informatika & Komputer Indonesia (STIKI)
 Jl. Raya Tidar 100 Malang 65146
 Telp. +62-341 860253, Fax. +62-341 862525
 Website: jurnal.stiki.ac.id
 E-mail: lppm@stiki.ac.id

SMATIKA Jurnal
 SMATIKA Jurnal Volume 05 Nomor 01 Tahun 2015
 STIKI Informatika Jurnal (SMATIKA Jurnal) merupakan jurnal yang diterbitkan oleh Lembaga Penelitian & Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM), Sekolah Tinggi Informatika & Komputer Indonesia (STIKI) Malang.
 Pada edisi ini, SMATIKA Jurnal menyajikan 6 (enam) naskah dalam bidang sistem informasi, jaringan, pemrograman web, perangkat bergerak dan sebagainya. Redaksi mengucapkan terima kasih dan selamat kepada Pemakalah yang diterima dan diterbitkan dalam edisi ini, karena telah memberikan kontribusi penting pada pengembangan ilmu dan teknologi.

PROCEEDING IC-ITECHS 2014
 The 1st International Conference Information Technology and Security,
 Malang, November 27, 2014. Published by: Lembaga Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat - STIKI Malang.

J-INTECH
 J-Intech Vol 02 Nomor 02 Tahun 2014
 J-INTECH merupakan jurnal yang diterbitkan oleh Sekolah Tinggi Informatika dan Komputer Indonesia Malang guna mengkomodifikasi kebutuhan akan perkembangan Teknologi Informatika serta guna meningkatkan salah satu program DINKI yang melibatkan seluruh Perguruan Tinggi untuk memberikan dan mengunggah karya ilmiah mahasiswa dalam bentuk tulisan maupun jurnal online.

- Google scholar : <https://scholar.google.co.id/citations?user=HCTn-vMAAAAJ&hl=en&authuser=1>

LPPM STIKI
 STIKI (Sekolah Tinggi Informatika & Komputer Indonesia) Malang
 Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat
 Verified email at stiki.ac.id - Homepage
 My profile is public

Title	Cited by	Year
Prosiding SNATIKA 2015 (Seminar Nasional Teknologi Informasi, Komunikasi dan Aplikasinya) D dan Praktisi TI Prosiding SNATIKA 2015 3 (1), 212		2015
SMATIKA Jurnal (STIKI Informatika Jurnal) vol.05 no.01 Tahun 2015 D TI LPPM STIKI Malang (ISSN: 2087-0256) 5, 33		2015
J-INTECH (Journal of Information and Technology) vol.02 no.02 Tahun 2014 MS Malang LPPM STIKI Malang (ISSN: 2303-1425) 2, 129		2014
Proceeding IC-ITECHS 2014 (The 1st International Conference on Information Technology and Security) D dan Praktisi TI LPPM STIKI Malang (ISSN: 2356-4407) 1, 276		2014

Citation indices

	All	Since 2011
Citations	0	0
h-index	0	0
I10-index	0	0

Co-authors

- Subari
- Koko Wahyu Prasetyo
- Sugeng Widodo
- Setiabudi Sakaria
- Johan Ericka W.P., S.Kom
- Laila Isyriyah
- aina musdholifah
- Setyorini
- Evy Poerbaningtyas, S.Si.M.T
- Laurentius Noer Andoyo
- Eka Wahyudi

- b) Pelatihan-pelatihan. Untuk meningkatkan kemampuan peneliti/pelaksana pengabdian dalam hal kemampuan menulis dan mengekstrak informasi referensi riset terbaru, LPPM STIKI secara berkala mengadakan berbagai pelatihan yaitu pelatihan penulisan proposal bagi periset pemula, pelatihan penulisan proposal pengabdian masyarakat, pelatihan penulisan proposal untuk hibah riset dari luar negeri, pelatihan penulisan artikel untuk jurnal internasional, pelatihan penulisan buku berbahasa Inggris.
- c) Pemberian apresiasi dan penghargaan kepada peneliti STIKI khususnya dosen, LPPM memberikan berbagai penghargaan dalam bentuk uang tunai dan sertifikat. Penghargaan tersebut antara lain:
1. peneliti
 2. peneliti muda terbaik,
 3. dosen dengan publikasi internasional, dosen penulis buku teks dan ajar,
 4. dosen editor jurnal internasional, dan dosen pengabdian masyarakat terbaik.
- Berbagai penghargaan tersebut diharapkan dapat menjadi motivasi bagi peneliti untuk terus berprestasi dalam bidang riset dan pengabdian masyarakat.
- e) *Proof reading* untuk publikasi internasional. LPPM juga memberikan layanan kepada seluruh dosen yang akan mempublikasikan hasil risetnya ke jurnal internasional dengan cara memberikan bantuan *proof reading*. Hal tersebut terbukti sangat membantu periset/pelaksana kegiatan pengabdian untuk memperbesar kesempatan artikel yang mereka buat diterima di jurnal-jurnal internasional yang dituju.
- f) Pembimbingan dan pendaftaran produk HKI. Periset/pelaksana kegiatan pengabdian yang hasil penelitiannya/produk pengabdian dinilai berpotensi HKI atau periset/pelaksana yang berkeinginan hasil produknya didaftarkan di dirjen HKI, akan dibantu LPPM dalam hal pembimbingan *draf filling paten* dan pendanaan proses perolehan HKI mulai dari pendaftaran hingga keluarnya paten (*granted*). Dalam proses perolehan HKI tersebut, LPPM berkoordinasi dengan unit lain yaitu Unit Bisnis;
- g) Monev internal penelitian/pengabdian. LPPM memberikan pelayanan kepada peneliti/pelaksana dalam hal penyelenggaraan monev internal jalannya riset/kegiatan yang didanai skema pendanaan internal STIKI atau pendanaan eksternal STIKI. LPPM STIKI

memanajemen ketersediaan reviewer baik eksternal maupun internal untuk pelaksanaan kegiatan monev di STIKI. Monev dilakukan dua kali, yaitu monev laporan kemajuan (tengah tahun) dan monev laporan akhir. Penjaminan mutu riset/kegiatan pengabdian dilakukan oleh LPPM STIKI melalui monitoring evaluasi kemajuan riset/pengabdian, evaluasi hasil akhir riset/pengabdian, dan penetapan sanksi.

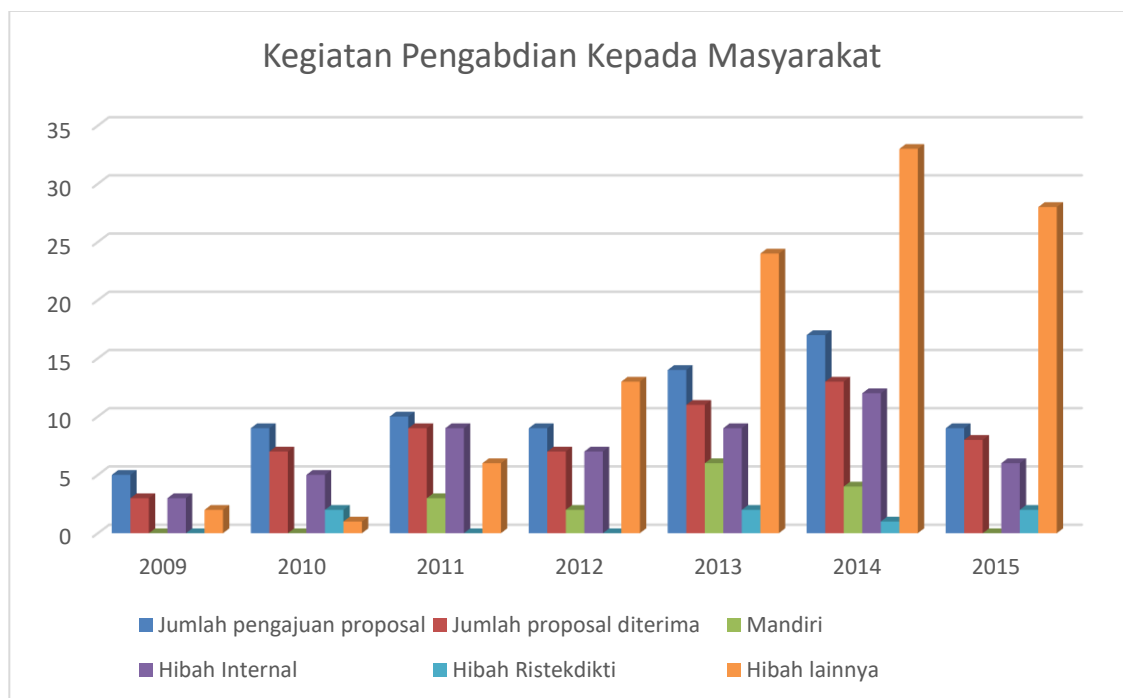
IV. Evaluasi Diri

A. Prestasi Kegiatan Pengabdian

Dalam melaksanakan RENSTRA 2009-2013 dan RENSTRA 2014 – 2017, hingga saat ini prestasi yang mampu diperoleh LPPM STIKI Malang adalah sebagai berikut:

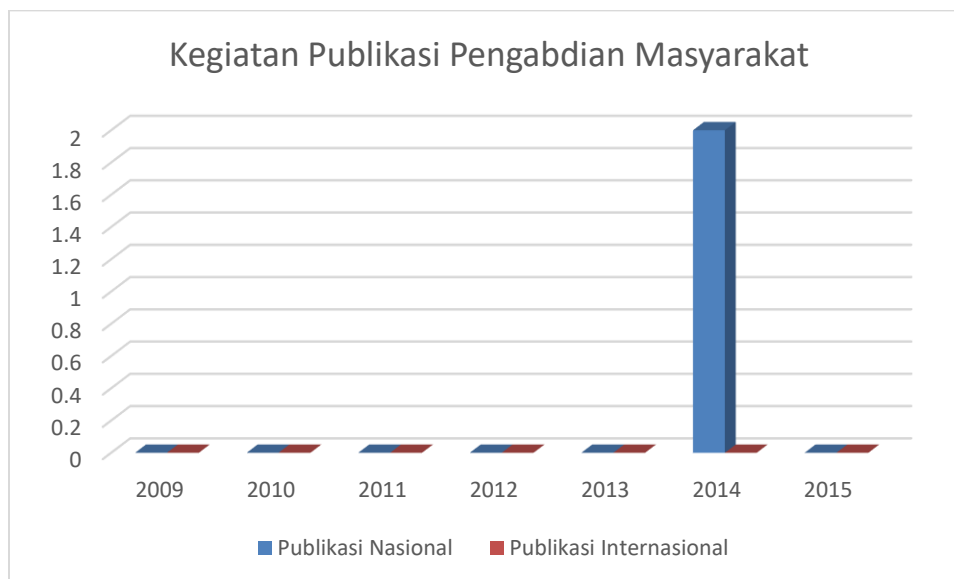
- Kegiatan Pengabdian Dosen 2009 – 2015

Kegiatan pengabdian yang telah dilakukan oleh dosen selama periode tahun 2009 – 2015, secara keseluruhan aktifitas kegiatan pengabdian dosen per tahun sebagaimana ditunjukkan pada grafik 1.



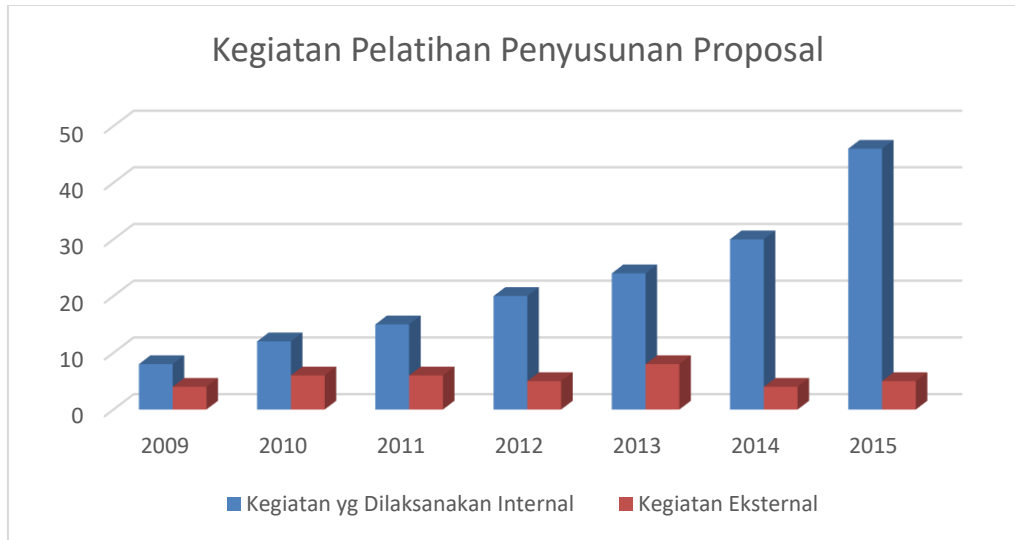
Grafik 1. Kegiatan Pengabdian Dosen 2009 - 2015

- Kegiatan Publikasi Hasil Pengabdian Masyarakat yang dilakukan Dosen 2009 2015
Setiap dosen memiliki kewajiban melakukan publikasi baik itu publikasi kegiatan penelitian maupun kegiatan pengabdian masyarakat. Kegiatan publikasi hasil pengabdian masyarakat yang dilakukan dosen selama periode tahun 2009 – 2015, secara keseluruhan per tahun sebagaimana ditunjukkan pada grafik 2.



Grafik 2. Kegiatan Publikasi Hasil Pengabdian Masyarakat yang dilakukan Dosen 2009 - 2015

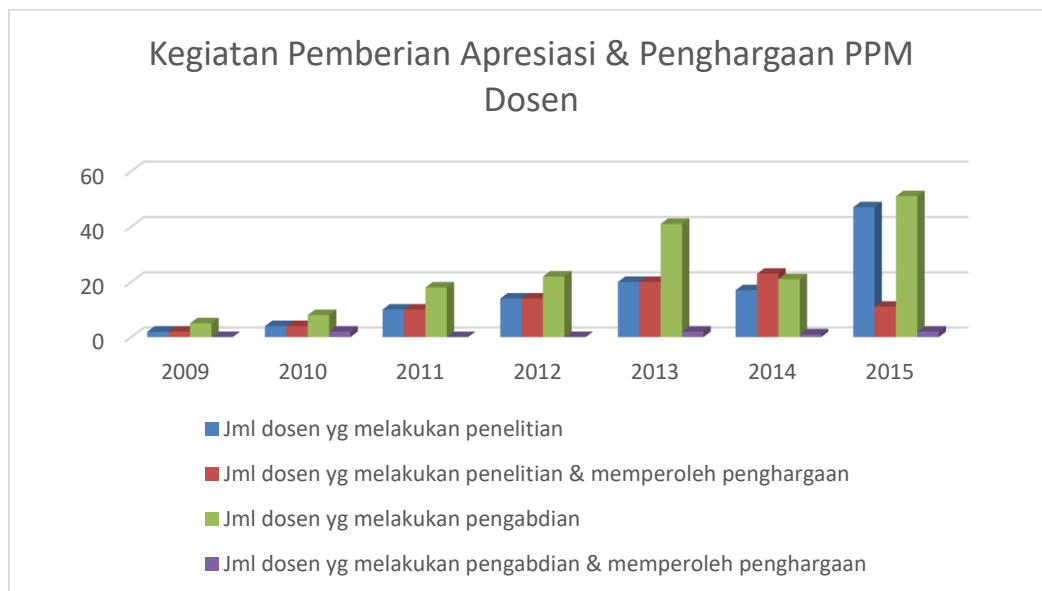
- Kegiatan Pelatihan PPM 2009 – 2015
Kegiatan pelatihan penyusunan proposal diselenggarakan LPPM STIKI dengan tujuan untuk meningkatkan jumlah proposal yang masuk untuk diajukan dalam hibah dikti maupun hibah internal. Kegiatan pelatihan penyusunan proposal, selama periode tahun 2009 – 2015, secara keseluruhan per tahun sebagaimana ditunjukkan pada grafik 3.



Gambar 1. Kegiatan Pelatihan Penyusunan Proposal 2009 - 2015

- Kegiatan Pemberian Apresiasi & Penghargaan PPM Dosen 2009 – 2015

Kegiatan pemberian apresiasi & penghargaan PPM bagi dosen dilaksanakan sebagai bagian untuk menumbuhkan semangat melaksanakan kegiatan penelitian, pengabdian masyarakat serta publikasi hasil penelitian maupun pengabdian. Kegiatan penerbitan jurnal / proseding, selama periode tahun 2009 – 2015, secara keseluruhan per tahun sebagaimana ditunjukkan pada grafik 4.



Gambar 4. Kegiatan Pemberian Apresiasi & Penghargaan PPM bagi Dosen

B. Analisa SWOT Pengabdian

Berdasarkan potret kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang telah dilaksanakan pada bab sebelumnya, dapat dilakukan analisa SWOT sebagai berikut :

	Strengths (Kekuatan)	Weakness (Kelemahan)
Kondisi Internal	<ul style="list-style-type: none"> • Kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan dosen, telah mengalami peningkatan sejak tahun 2009. • Publikasi penelitian dosen di tingkat nasional telah banyak dilakukan oleh dosen secara rutin. • Pelatihan penyusunan proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat telah secara rutin, dan dilaksanakan untuk mendorong aktifitas kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat dosen. • Penerbitan Jurnal juga telah dilakukan oleh STIKI antara lain: SMATIKA yang ditujukan untuk dosen dengan periode penerbitan sebanyak 2x setahun, J-ITECH yang ditujukan untuk mahasiswa dengan periode penerbitan sebanyak 1x setahun. • Penerbitan Proceesing telah diterbitkan sebagai bagian dari pelaksanaan kegiatan Seminar Nasional yaitu SNATIKA dan Seminar Internasional IC-ITECH. • Pemberian penghargaan kepada dosen atas kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang telah dilakukan. • Kerjasama di bidang penelitian dan pengabdian masyarakat juga telah banyak dilakukan baik itu tingkat nasional dan internasional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Kualitas penelitian Dosen masih lemah, sehingga masih banyak proposal penelitian yang diajukan belum mampu didanai oleh dikti. • Kegiatan pengabdian dosen masih belum mampu melaksanakan kegiatan kolaborasi pengabdian dengan perguruan tinggi lain, atau pemda khususnya pada hibah pengabdian seperti IbW, IbPE dan lain-lain. • Publikasi penelitian dosen yang telah dilaksanakan masih banyak pada tingkat lokal pada jurnal yang belum terakreditasi. Sedangkan penerbitan pada jurnal internasional masih sangat rendah. • Publikasi pengabdian dosen juga masih sangat rendah. • Penerbitan jurnal dan proceeding, prosentasi naskah yang berasal dari dosen STIKI masih tinggi, daripada naskah dari pihak eksternal.
Kondisi Eksternal		
Opportunities (Peluang)	Strategi Opportunities – Strengths (OS)	Strategi Opportunities Weakness (OW)
<ul style="list-style-type: none"> • Banyaknya kampus dalam negeri dan luar 	<ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan kegiatan pelatihan penelitian dan pengabdian untuk dosen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Menjalin kerjasama dalam penelitian dan pengabdian

<p>negeri yang membutuhkan kegiatan penelitian dan pengabdian bersama.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adanya peluang hibah mengikuti konferensi internasional yang dapat diikuti oleh dosen. • Adanya peluang melakukan publikasi penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan dosen melalui kerjasama antar perguruan tinggi yang dimiliki. • Adanya peluang penerbitan Jurnal dan proceeding melalui kerjasama antar perguruan tinggi yang dimiliki. 	<ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan jumlah naskah penelitian yang diterbitkan pada jurnal/proceeding. • Meningkatkan jumlah naskah pengabdian masyarakat yang diterbitkan pada jurnal/proceeding. • Melaksanakan kegiatan knowledge sharing penelitian dan pengabdian masyarakat antar dosen. • Meningkatkan jumlah kerjasama untuk penelitian. 	<p>masyarakat, antara dosen STIKI dengan perguruan tinggi dalam negeri atau luar negeri, khususnya yang telah memiliki MOU.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan jumlah Publikasi Penelitian Dosen • Meningkatkan jumlah Publikasi Pengabdian Dosen • Meningkatkan jumlah dosen yang melaksanakan hibah penelitian. • Meningkatkan jumlah dosen yang melaksanakan hibah pengabdian masyarakat. • Melaksanakan hibah penelitian dengan sumber dana dana internal.
<p>Threats (Tantangan)</p>	<p>Strategi Threats - Strengths (TS)</p>	<p>Strategi Threats – Weakness (TW)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Kualitas penelitian Dosen saat ini diharapkan memiliki kualitas yang baik, supaya dapat diterbitkan pada jurnal yang bereputasi baik. • Penerbitan Jurnal dan proceeding saat ini di tuntut untuk mampu memperoleh akreditasi nasional maupun terindeks pada skala internasional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan jumlah jurnal yang terakreditasi • Meningkatkan jumlah publikasi jurnal atau proceeding internasional 	<ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan jumlah dosen yang memperoleh hibah penelitian atau pengabdian masyarakat yang bersumber dari pihak eksternal.

V. Road Map dan Indikator Capaian Program 2016-2017

NO	RENCANA OPERASIONAL	KPI	2016	2017	
1	Program pelaksanaan knowledge sharing antar dosen, mahasiswa serta alumni untuk meningkatkan wawasan serta kompetensi dosen, mahasiswa & alumni (RO 1.2.8)	- Jumlah kegiatan knowledge sharing dosen	8	8	
2	Program perolehan prestasi tingkat lokal, regional, nasional & internasional (RO 1.2.25)	- Jumlah prestasi tingkat lokal, regional, internasional	21	25	
3	Program pemberian reward bagi mahasiswa, dosen yang berhasil memenangkan kompetisi (RO 1.2.26)	- Kesesuaian pemberian reward dengan pedoman	BA	BA	
4	Program peningkatan rangking website STIKI Malang (RO 1.4.7)	- Jumlah file dokumen(*.doc,*.ppt, *.pdf) yang diupload	411	511	
5	Program implementasi roadmap penelitian (RO 2.2.1)	a	Prosentase penyusunan Roadmap Penelitian	100%	100%
		b	Prosentase implementasi Roadmap penelitian	50%	70%
6	Program perluasan kerjasama untuk peningkatan kualitas penelitian (RO 2.2.2)	- Jumlah kerjasama dalam rangka peningkatan kualitas penelitian	3	3	
7	Program implementasi roadmap kegiatan pengabdian masyarakat (RO 2.3.1)	a	Prosentase penyusunan Roadmap Pengabdian	100%	100%
		b	Prosentase implementasi Roadmap pengabdian	60%	80%
8	Program perluasan kerjasama kegiatan pengabdian masyarakat (RO 2.3.2)	- Jumlah kerjasama kegiatan pengabdian masyarakat	2	2	
9	Program pengembangan dan pelaksanaan penerbitan jurnal ilmiah / proceeding (RO 3.2.2)	a	Jumlah jurnal yang diterbitkan	3	4
		b	Jumlah jurnal yang terakreditasi	-	1
		c	Jumlah penerbitan proceeding	-	1
10	Program peningkatan mutu kegiatan penelitian, pengabdian masyarakat dosen (RO 3.2.5)	a	Jumlah jenis hibah penelitian/pengabdian masyarakat yang diterima	3	3
		b	Jumlah kelompok dosen yang mengirimkan penelitian/pengabdian masyarakat	8	8
		c	Jumlah kelompok dosen yang menerima hibah penelitian/pengabdian masyarakat	4	4
		d	Prosentase dosen yang menjalankan penelitian	60%	70%
		e	Prosentase dosen yang menjalankan pengabdian kepada masyarakat	60%	70%
11	Program penyelenggaraan hibah penelitian internal (RO 3.2.6)	a	Jumlah proposal yang masuk	8	8
		b	Jumlah proposal yang didanai secara internal	2	2

12	Program peningkatan publikasi penelitian/pengabdian masyarakat (RO 3.2.9)	c	Jumlah publikasi jurnal/proceeding penelitian/pengabdian masyarakat	6	6
----	---	---	---	---	---